



La bodega debe funcionar así



Jaime Salom Villafranca
Ingeniero Civil de Industrias U.C.
www.jaimesalomvillafranca.cl
www.jaimesalom.cl
www.negociacionharvard.org

Administración de la Bodega **inadecuada**

Alto costo de la
gestión administrativa

Situación actual



Administración de la Bodega **inadecuada**

Altos precios
pagados a los proveedores

Situación actual



Administración de la Bodega **inadecuada**

Alto costo de
mantención de inventario

Situación actual



Administración de la Bodega **inadecuada**

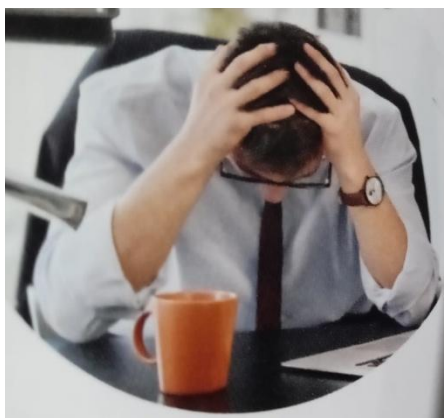
Alto costo debido a la
demanda insatisfecha

Situación actual



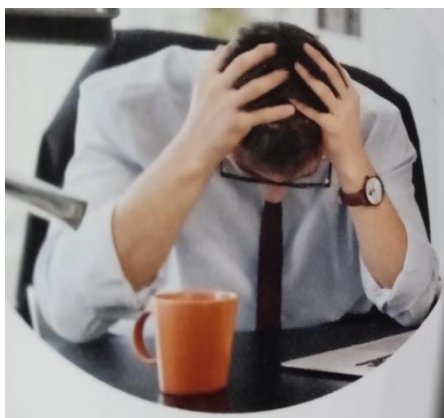
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de
Control del Transporte de los
bienes equivocado



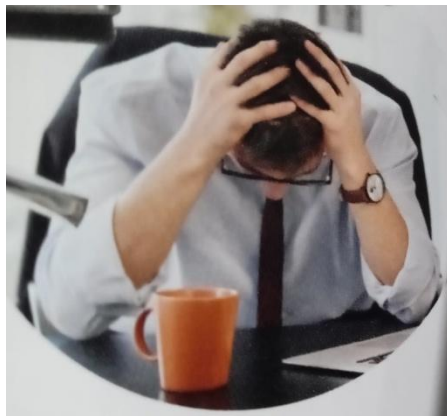
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de Recepción
de los bienes equivocado



Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de
Manipulación de los bienes
equivocado



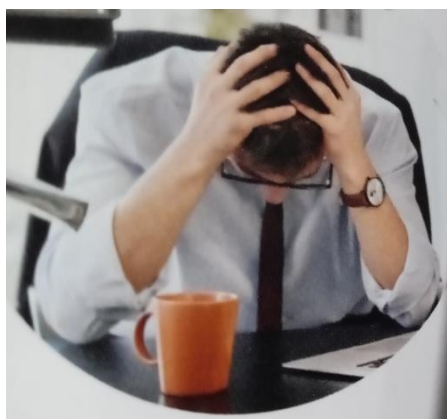
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de
Almacenamiento de los bienes
equivocado



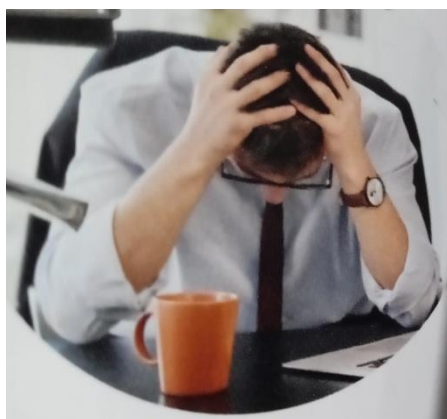
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de Preservación
de los bienes equivocado



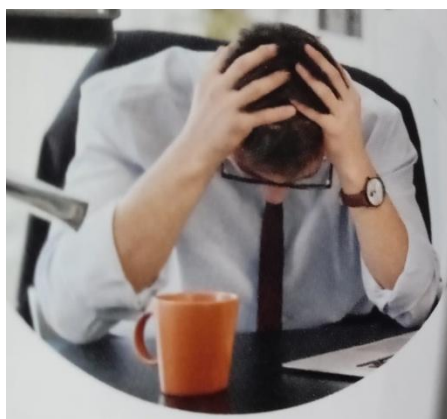
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de Despacho de
los bienes equivocado



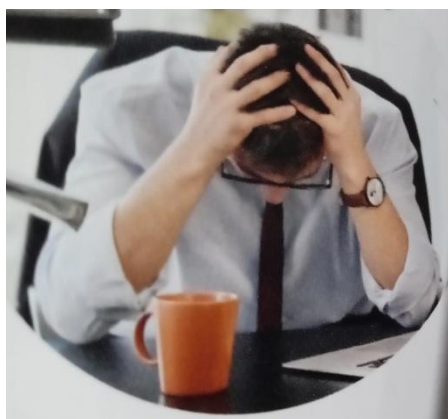
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de
Registro de las Existencias de
los bienes equivocado



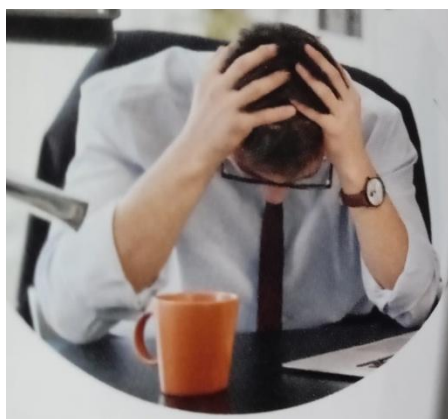
Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de
Toma de Inventario de los
bienes equivocado



Administración de la Bodega **inadecuada**

Procedimiento de
Enajenación de los bienes
equivocado



Administración de la Bodega **inadecuada**

Impacto en la categorización y
codificación de los bienes
almacenados



Administración de la Bodega **inadecuada**

Impacto en la
Gestión de Inventario
(emisión Solicitudes de
Compra)



Administración de la Bodega inadecuada

Impacto en la
Gestión de Compras



Administración de la Bodega inadecuada

Impacto en la
Gestión de
Importaciones/Exportaciones



Administración de la Bodega inadecuada

Impacto en la
Logística Inversa



Administración de la Bodega óptima

Alcanzando la cima.
Logrando la
Administración de la Bodega
óptima.



Logrando la Administración de la Bodega óptima

www.jaimesalomvillafranca.cl

Administración
de la Bodega
óptima



Situación
actual

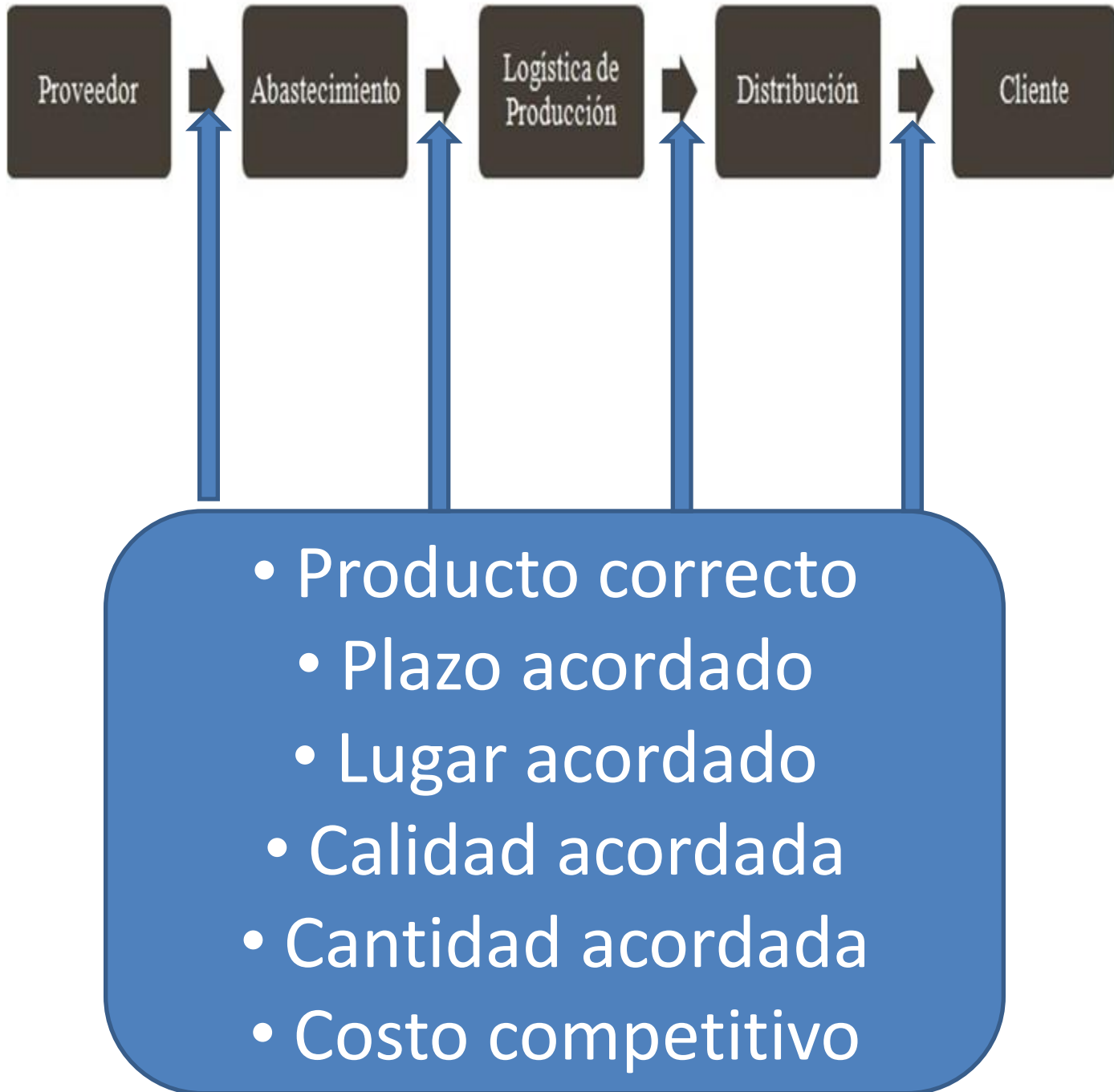
Aporte de la Administración de la Bodega jaimesalomvillafranca.cl

Entrega al cliente

- El producto y servicio correcto
- En el plazo acordado
- En el lugar acordado
- Con la calidad acordada
- Con la cantidad acordada
- A un costo competitivo

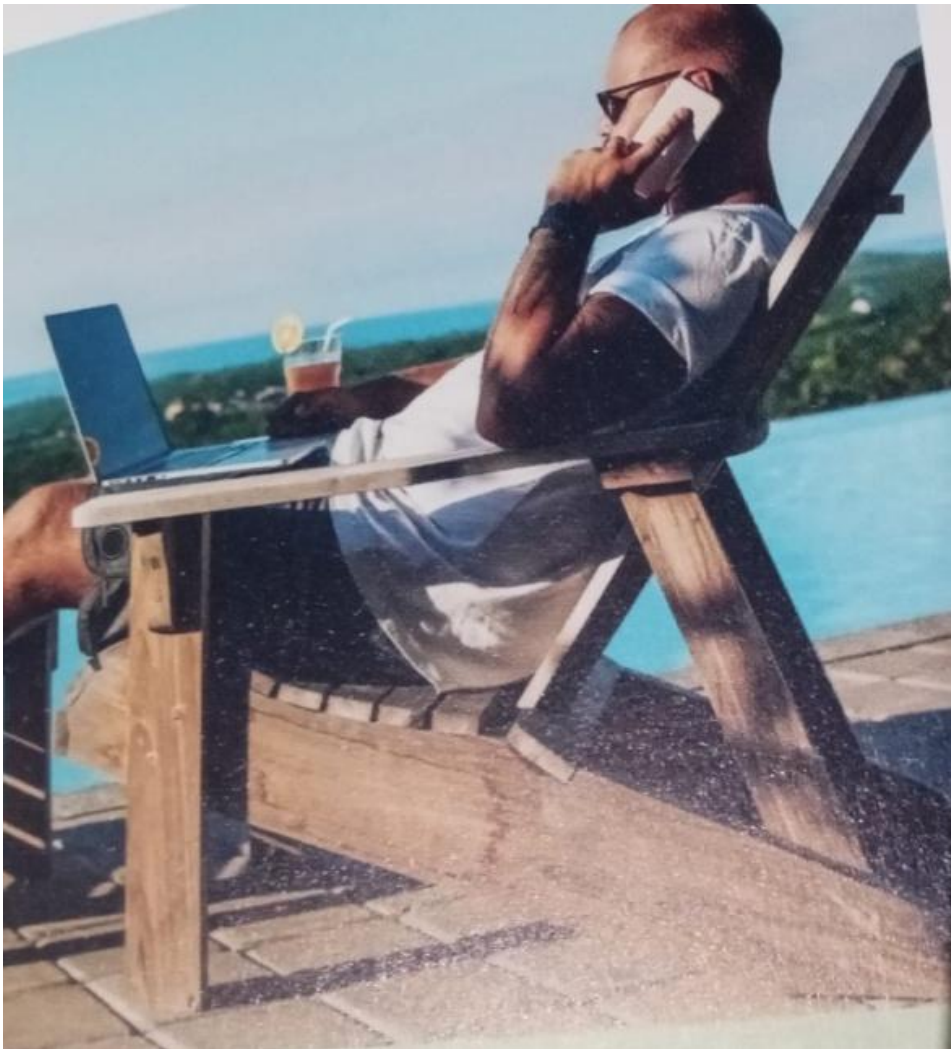


Administración de la Bodega óptima



Administración de la Bodega óptima

Control gerencial



Mejoramiento de la **Administración de la Bodega** **Beneficios**

www.jaimesalomvillafranca.cl

Aumento de las ventas

Disminución de los costos

Aumento de las ventas

www.jaimesalomvillafranca.cl



Aumento de las ventas

www.jaimesalomvillafranca.cl

- Mejoramiento de la calidad:
 - del servicio otorgado
 - de los productos manufacturados
- Cumplimiento de los plazos de entrega a los clientes
- Disminución de los precios cobrados a los clientes
- Mejoramiento del prestigio de la empresa ante:
 - clientes
 - proveedores

CALIDAD

Máxima satisfacción de las
necesidades del cliente



Disminución de los costos

www.jaimesalomvillafranca.cl

Situación actual



Situación futura



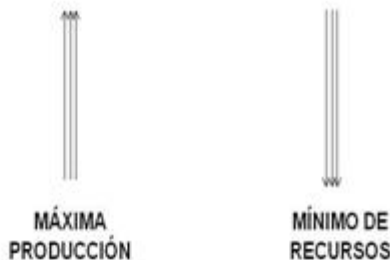
Disminución de los costos

www.jaimesalomvillafranca.cl

- Costo de la gestión administrativa
- Costos por precios pagados a los proveedores
- Costo de mantención de inventario
- Costo por disminución o paralización de la producción

PRODUCTIVIDAD

**Máxima producción con el
mínimo de recursos**



www.jaimesalom.cl

Disminución de los costos

www.jaimesalomvillafranca.cl

- **Costo de la gestión administrativa**
Relativo a los recursos humanos, materiales y tecnológicos utilizados para llevar a cabo la gestión de Compras
- **Costo como consecuencia de los precios pagados a los proveedores**
Relativo a los valores cancelados a los proveedores por la compra de bienes, servicios e información
- **Costo de mantención del inventario**
Relativo a:
 - **Costo real**
Corresponde a los recursos humanos, materiales y tecnológicos que se utilizan en el almacenamiento de bienes
 - **Costo alternativo**
Corresponde a lo que se deja de ganar por tener dinero inmovilizado en bienes
- **Costo relativos a la demanda insatisfecha**
Relativo a:
 - **Costos tangibles**
Corresponde a los ingresos inferiores debido a la carencia de un bien para su venta
 - **Costos intangibles**
Corresponde a la imagen de la empresa como consecuencia de la carencia de un bien para su venta

Administración de la bodega del cliente

www.jaimesalomvillafranca.cl

Administración de la
bodega del cliente a cargo
de un Ingeniero Civil
especialista

La bodega del cliente administrada por un Ingeniero Civil especialista

jaimesalomvillafranca.cl

- **Concentración de la gerencia de la empresa del cliente**
Debe estar en el corazón del negocio
- **Prestación del servicio**
El Ingeniero Civil especialista será un asesor externo a cargo de la administración de la bodega del cliente.
- **Instalaciones, recursos humanos, recursos materiales, recursos tecnológicos y servicios**
De costo del cliente
- **Término del contrato**
Con una anticipación mínima de 30 días

El asesor/capacitador

Nombre
Jaime Salom Villafranca

Sitio Web
www.jaimesalomvillafranca.cl

Canal YouTube
Jaime Salom Villafranca

El asesor/capacitador

Nacionalidad
Chilena

Segunda nacionalidad
Española

Residencia
Santiago de Chile

El asesor/capacitador

- Jaime Salom Villafranca, Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile
- Se desempeña en Logística desde 1980
- Sus especialidades son las siguientes:
 - Logística
 - Productividad y Calidad
 - Negociación modelo de Harvard
- Su trayectoria laboral ha sido la siguiente:
 - Gerente de Abastecimiento de Soquimich
 - Jefe División Abastecimiento de Enami
 - Jefe de Abastecimiento de CAP en su subsidiaria forestal
 - Jefe Administración de Bodegas, Codificación y Gestión de Inventario de Enami
 - Jefe Ingeniería Industrial de la Fundición Paipote de Enami
 - Asesor en diversas empresas
 - Docente y profesor-guía de tesis en universidades
 - Profesor de cursos de capacitación
 - Profesor de diplomados

Las áreas de Abastecimiento mencionadas anteriormente incluían la Administración de Bodegas, Codificación, Gestión de Inventario, la gestión de Compras, la gestión de Importaciones y la Logística Inversa

El asesor/capacitador Sence

Jaime Salom Villafranca ha sido incorporado a la nómina de facilitadores (capacitadores) aprobados por Sence para impartir capacitación.



Clientes del asesor/capacitador

www.jaimesalomvillafranca.cl

Asesorías

Comisión Chilena de Energía Nuclear, Compañía Minera Ojos del Salado, Davy McKee, Worldwide Corporation, Banco del Estado de Chile, CMPC Papeles Cordillera S.A., Compañía Minera Cerro Colorado, CMPC Celulosa Laja S.A., Constructora Altri S.A., Enersis S.A., Ferretería Valdivia, Distribuidora Escocia Ltda., Servicios Pingon Chile, Ltda. y Viu Manent y Cia. Ltda.

Clientes del asesor/capacitador

www.jaimesalomvillafranca.cl

Capacitación

- **Cursos Abiertos**

El asesor/capacitador ha capacitado a 2.500 empresas en Cursos Abiertos.

- **Cursos Cerrados**

Compañía Minera del Pacífico, Enami, Esval, Refinería de Petróleo de Concón, Forestal Santa Fe, Cia. Sudamericana de Vapores, Constructora Altri S.A., Bechtel Chile, Servicio Agrícola y Ganadero, Servicio Registro Civil, Instituto Antártico Chileno, Contraloría General de la República, Exportadora Subsole, Forestal Copihue S.A., Universidad de Talca, Centrapal S.A., Corrupac S.A., Ferretería y Maderas Imperial, Indelec-Araucana, Semameris, Farmacias Cruz Verde, Lit Cargo S.A., Adidas, Logística PDQ, Farmacias Salcobrand, Constructora Ingevec, Pinturas Tricolor, Central de Restaurantes, Hoffens S.A., Depocargo-Teisa, La Polar, Transportes Atenas, Asociación de Distribuidores de Insumos Agrícolas, Industrias Copihue S.A., Vogt, Laboratorio Andromaco, Supermercados San Francisco, Frutos del Maipo, Vapor Industrial, Socofar, Logística APL, Laboratorio Arensburg, Kimberley-Clarke, Brother, Sandvik Chile S.A., Hospital de Carabineros, Sitrans, Termodinámica S.A., RH Transportes, Cecinas Winter, Keylogistics Chile S.A., Compañía Minera Cerro Bayo, Junaeb, Cencosud, Ministerio de Hacienda, Poder Judicial, Chilemat, Hites, Gobierno Regional Metropolitano, Feltrex, Constructora DLP, Roda Corp SPA, Transelec S.A., Enap Bío Bío, AKVA Group Chile S.A., Blumos Ltda., Intertrade Chile S.A., Laboratorio Saval, Comercial Alo Parts Ltda., Peugeot Chile S.A., Renault, Constructora Copahue Ltda., Constructora Almagro S.A., Hotelera Renta Home Ltda., Codelco –Teniente, Servicio Nacional de Aduanas, Imagina S.A., Plastigen, Aerotop S.A., Minera Centinela, Logística Tepual Ltda., Emin Ingeniería y Construcción S.A. Apro Ltda, Coagra y Codelco-Ecometales.

Certificado de Título



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Por cuanto Don Juan Jaime Salom Villafranca
ha rendido las pruebas prescritas por la Universidad para obtener el
título de Ingeniero Civil de Industrias, mención Mecánica
y ha sido aprobado en ellas con un voto de distinción
le otorga este diploma en Santiago de Chile a treinta de Enero
de mil novecientos ochenta y siete

G. W. J. ep

Secretario General

CERTIFICO QUE LA PRESENTE COPIA
FOTOSTATICA ES FIEL DEL DOCUMENTO
QUE HE TENIDO A LA VISTA Y DEVUELVO
AL INTERESADO.

J. Knehl
Rector

24 JUL 2001

Temáticas del asesor/capacitador

**Administración de
Bodegas
y
Codificación**

**Gestión
de
Inventario**

**Gestión
de
Compras**

**Gestión de
Importaciones
y
Exportaciones**

Logística Inversa

**Las 5 S
y
Just in Time**

**Control de
Gestión,
Indicadores KPI y
Cuadro de Mando**

**Herramientas
matemáticas
y
gráficas**

**Administración
de
tareas**

**Negociación
modelo
de
Harvard**

Demostraciones

- **Canal de YouTube**

Visite el canal de YouTube
denominado así:
Jaime Salom Villafranca

- **Video respecto de la Logística**

En el canal mencionado vea el video
siguiente:
La Logística y su mejoramiento

- **Video respecto una interpretación
de piano/teclado**

En el canal mencionado vea el video
siguiente:
Música/teclado El Tamborilero
Jaime Salom Villafranca



La bodega debe funcionar así

Teléfono 992573049
WhatsApp +56942394915

jaime.salom@jaimesalomvillafranca.cl
info@jaimesalom.cl
jaimesalom@tomadeinventario.cl



www.jaimesalomvillafranca.cl
www.jaimesalom.cl
www.negociacionharvard.org