JAIME SALOM
INGENIERO CIVIL DE INDUSTRIAS UC

La Logística y su mejoramiento



Jaime Salom Villafranca
Ingeniero Civil de Industrias U.C.

www.jaimesalomvillafranca.cl

El asesor/capacitador

El asesor/capacitador

Nombre
Jaime Salom Villafranca

Sitio Web
www.jaimesalomvillafranca.cl

Canal YouTube
Jaime Salom Villafranca

El asesor/capacitador

Nacionalidad
Chilena

Segunda nacionalidad
Española

Residencia
Santiago de Chile

El asesor/capacitador

- Jaime Salom Villafranca, Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile
- Sus especialidades son las siguientes:
  - Logística
  - Productividad y Calidad
  - Negociación modelo de Harvard
- Su trayectoria laboral ha sido la siguiente:
  - Gerente de Abastecimiento de Soquimich
  - Jefe División Abastecimiento de Enami
  - Jefe de Abastecimiento de CAP en su subsidiaria forestal
  - Jefe Administración de Bodegas, Codificación y Gestión de Inventario de Enami
  - Jefe Ingeniería Industrial de la Fundición Paipote de Enami
  - Asesor en diversas empresas
  - Docente y profesor-guía de tesis en universidades
  - Profesor de cursos de capacitación
  - Profesor de diplomados

Las áreas de Abastecimiento mencionadas anteriormente incluían la Administración de Bodegas, Codificación, Gestión de Inventario, la gestión de Compras, la gestión de Importaciones y la Logística Inversa

El asesor/capacitador Sence

Jaime Salom Villafranca ha sido incorporado a la nómina de facilitadores (capacitadores) aprobados por Sence para impartir capacitación.



Clientes del asesor/capacitador

www.jaimesalomvillafranca.cl

Asesorías

Comisión Chilena de Energía Nuclear, Compañía Minera Ojos del Salado, Davy McKee, Worldwide Corporation, Banco del Estado de Chile, CMPC Papeles Cordillera S.A., Compañía Minera Cerro Colorado, CMPC Celulosa Laja S.A., Constructora Altri S.A., Enersis S.A., Ferretería Valdivia, Distribuidora Escocia Ltda., Servicios Pingon Chile, Ltda. y Viu Manent y Cia. Ltda.

Clientes del asesor/capacitador

www.jaimesalomvillafranca.cl

Capacitación

- **Cursos Abiertos**
  El asesor/capacitador ha capacitado a 2.500 empresas en Cursos Abiertos.
- **Cursos Cerrados**
  Compañía Minera del Pacífico, Enami, Esval, Refinería de Petróleo de Concón, Forestal Santa Fe, Cia. Sudamericana de Vapores, Constructora Altri S.A., Bechtel Chile, Servicio Agrícola y Ganadero, Servicio Registro Civil, Instituto Antártico Chileno, Contraloría General de la República, Exportadora Subsole, Forestal Copihue S.A., Universidad de Talca, Centrapal S.A., Corrupac S.A., Ferretería y Maderas Imperial, Indelec-Araucana, Semameris, Farmacias Cruz Verde, Lit Cargo S.A. , Adidas, Logística PDQ, Farmacias Salcobrand, Constructora Ingevec, Pinturas Tricolor, Central de Restaurantes, Hoffens S.A., Depocargo–Teisa, La Polar, Transportes Atenas, Asociación de Distribuidores de Insumos Agrícolas, Industrias Copihue S.A., Vogt, Laboratorio Andromaco, Supermercados San Francisco, Frutos del Maipo, Vapor Industrial, Socofar, Logística APL, Laboratorio Arensburg, Kimberley-Clarke, Brother, Sandvik Chile S.A., Hospital de Carabineros, Sitrans, Termodinámica S.A., RH Transportes, Cecinas Winter, Keylogistics Chile S.A., Compañía Minera Cerro Bayo, Junaeb, Cencosud, Ministerio de Hacienda, Poder Judicial, Chilemat, Hites, Gobierno Regional Metropolitano, Feltrex, Constructora DLP, Roda Corp SPA, Transelec S.A., Enap Bío Bío, AKVA Group Chile S.A., Blumos Ltda., Intertrade Chile S.A., Laboratorio Saval, Comercial Alo Parts Ltda., Peugeot Chile S.A., Renault, Constructora Copahue Ltda., Constructora Almagro S.A., Hotelera Renta Home Ltda., Codelco –Teniente, Servicio Nacional de Aduanas, Imagina S.A., Plastigen, Aerotop S.A., Minera Centinela, Logística Tepual Ltda., Emin Ingeniería y Construcción S.A. Apro Ltda, Coagra y Codelco-Ecometales.

Certificado de Título



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Por cuanto don Juan Jaime Salom Villafranca

ha rendido las pruebas prescritas por la Universidad para obtener el título de Ingeniero Civil de Industrias, mención Mecánica

y ha sido aprobado en ellas con un voto de distinción

le otorga este diploma en Santiago de Chile a treinta de Enero

de mil novecientos setenta y siete

CERTIFICO QUE LA PRESENTE COPIA FOTOSTATICA ES FIEL DEL DOCUMENTO QUE HE TENIDO A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO.

Secretario General

Rector

24 JUL 2001

Video en YouTube



Video en YouTube

Mire un video en YouTube **aquí.**

Nombre del video

Logística y su mejoramiento

Canal de YouTube

Jaime Salom Villafranca

www.jaimesalomvillafranca.cl

Cursos próximos

La Logística y su mejoramiento

www.jaimesalomvillafranca.cl

Curso presencial

Duración total de 9 horas

09:00 horas a 12:00 horas

3 sesiones

Curso online en vivo

Duración total de 9 horas

17:00 horas a 20:00 horas

3 sesiones

La Logística

La Logística

www.jaimesalomvillafranca.cl

- Abastecimiento
- Logística de Producción
- Distribución



Las bodegas de cada área

www.jaimesalomvillafranca.cl



Bodega de Abastecimiento

Bodega de Logística de Producción

Bodega de Distribución

Las responsabilidades de cada área

www.jaimesalomvillafranca.cl



Administración de bodega Codificación Gestión de Inventario Gestión de Compras Gestión de Importaciones Logística Inversa	Administración de bodega Codificación Gestión de Inventario	Administración de bodega Codificación Gestión de Inventario

El mejoramiento de la Logística

Áreas a incluir

Mejoramiento de la Logística
Áreas a incluir

www.jaimesalomvillafranca.cl

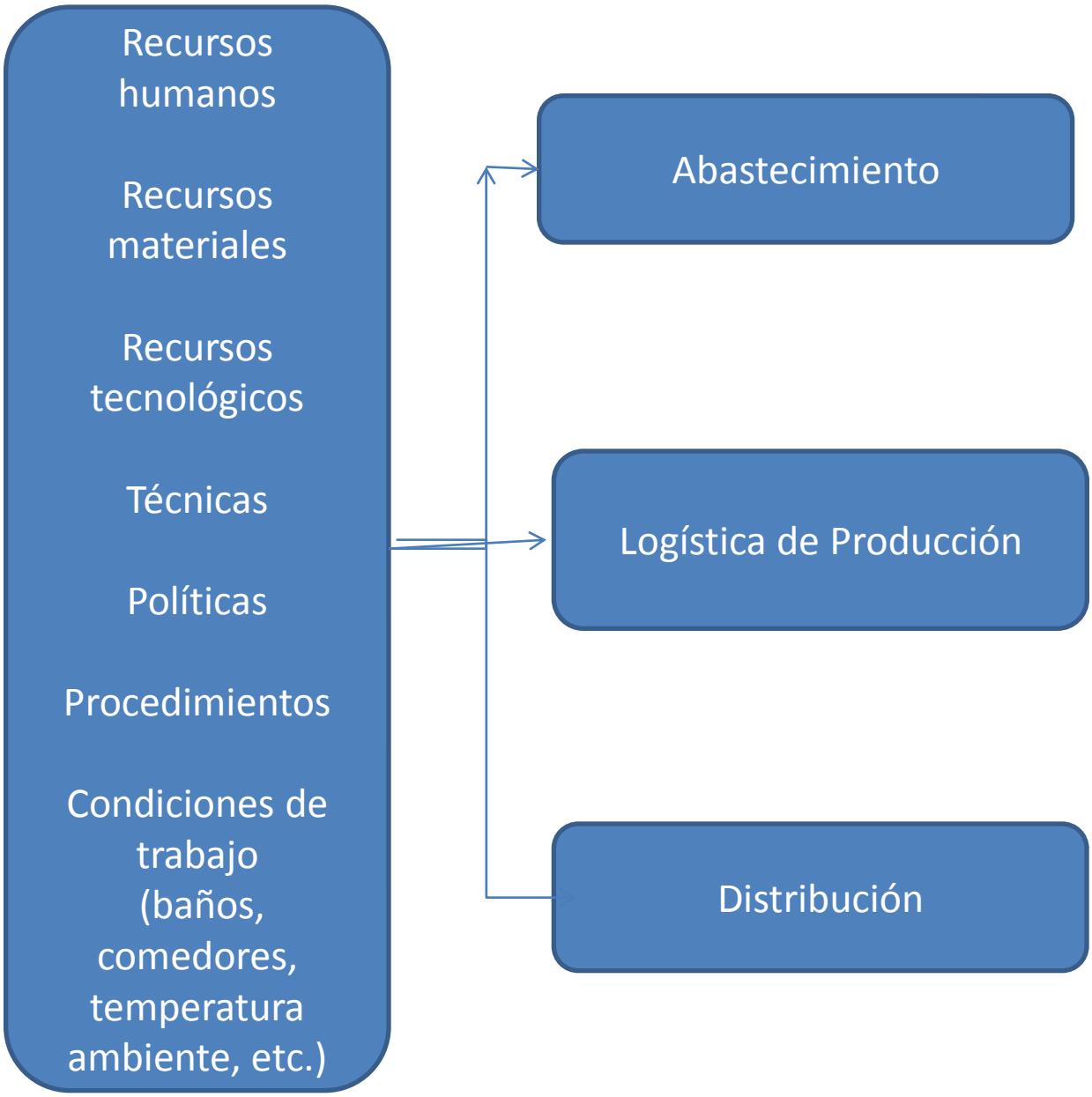
Abastecimiento

Logística de Producción

Distribución

Mejoramiento de la Logística
Áreas y temáticas a incluir

www.jaimesalomvillafranca.cl



El mejoramiento de la Logística

Fases

La Logística y su mejoramiento
Fases

www.jaimesalomvillafranca.cl

Fase 1
Levantamiento de información

Fase 2
Identificación de los problemas

Fase 3
Elaboración del Plan de Trabajo

Fase 4
Implementación

Fase 1

Levantamiento de información

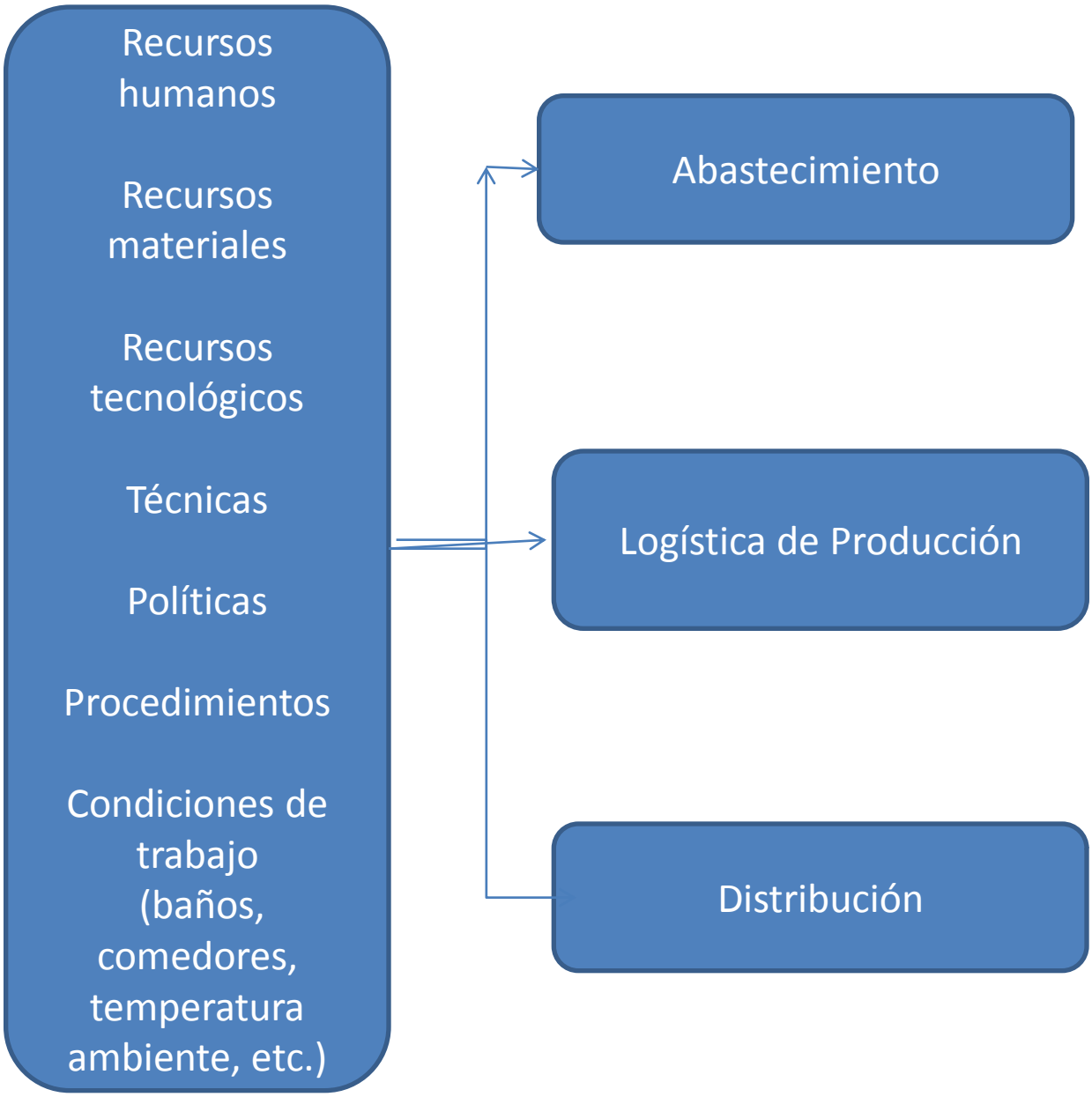
Levantamiento de información

www.jaimesalomvillafranca.cl

- Entrevistas
- Información extraída en terreno
- Información extraída de archivos
- Información requerida:
  - Recursos humanos
  - Recursos materiales
  - Recursos tecnológicos
  - Técnicas
  - Políticas
  - Procedimientos
  - Condiciones de trabajo (baños, comedores, temperatura ambiente, etc.)

Levantamiento de información
Áreas a incluir

www.jaimesalomvillafranca.cl

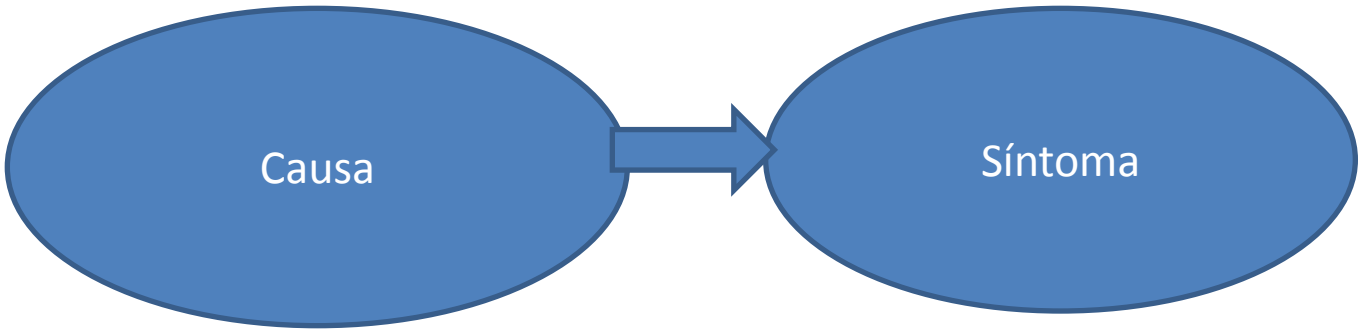


Fase 2

Identificación de los problemas

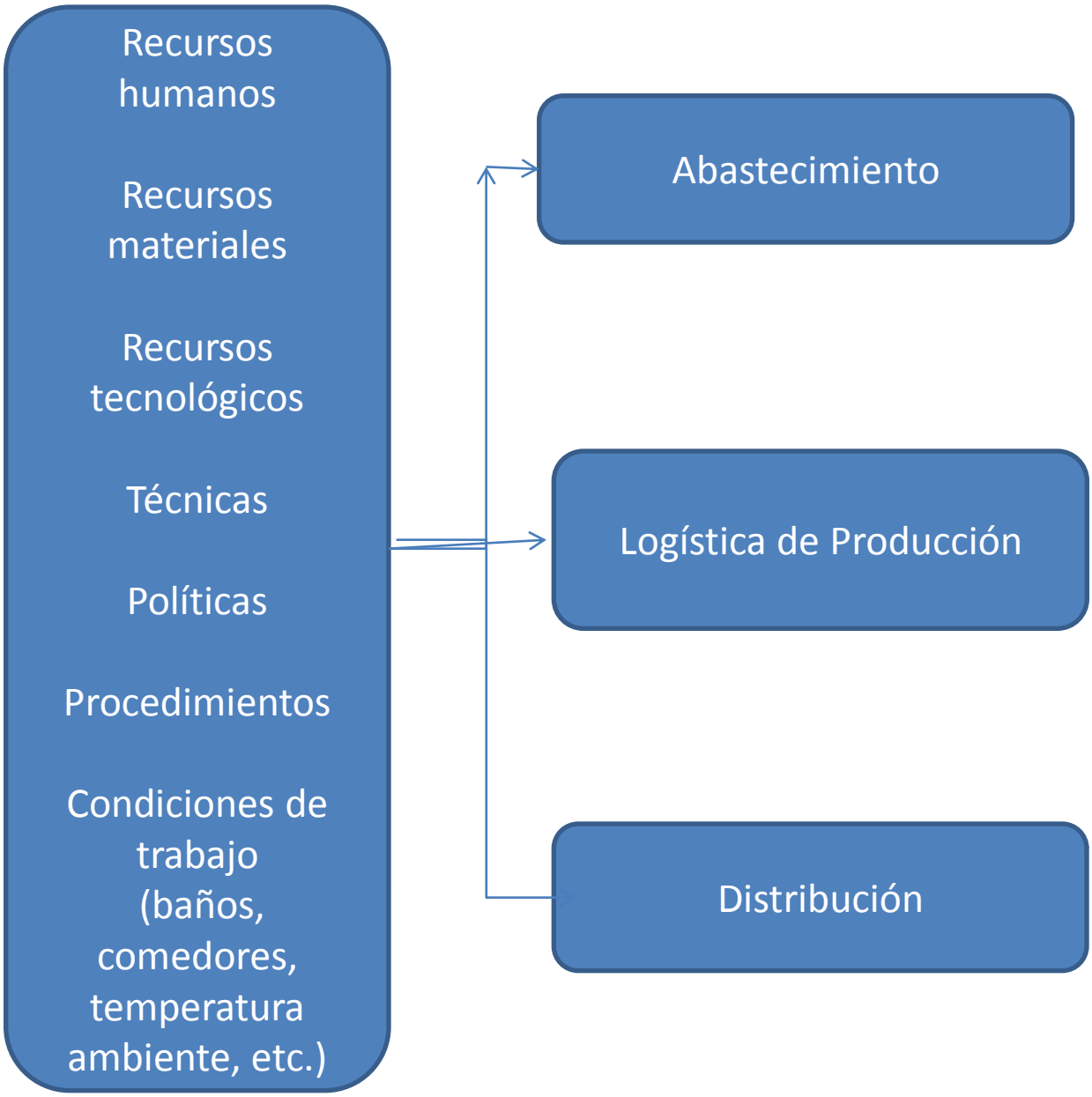
Identificación de los problemas

www.jaimesalomvillafranca.cl



Identificación de los problemas
Áreas a incluir

www.jaimesalomvillafranca.cl

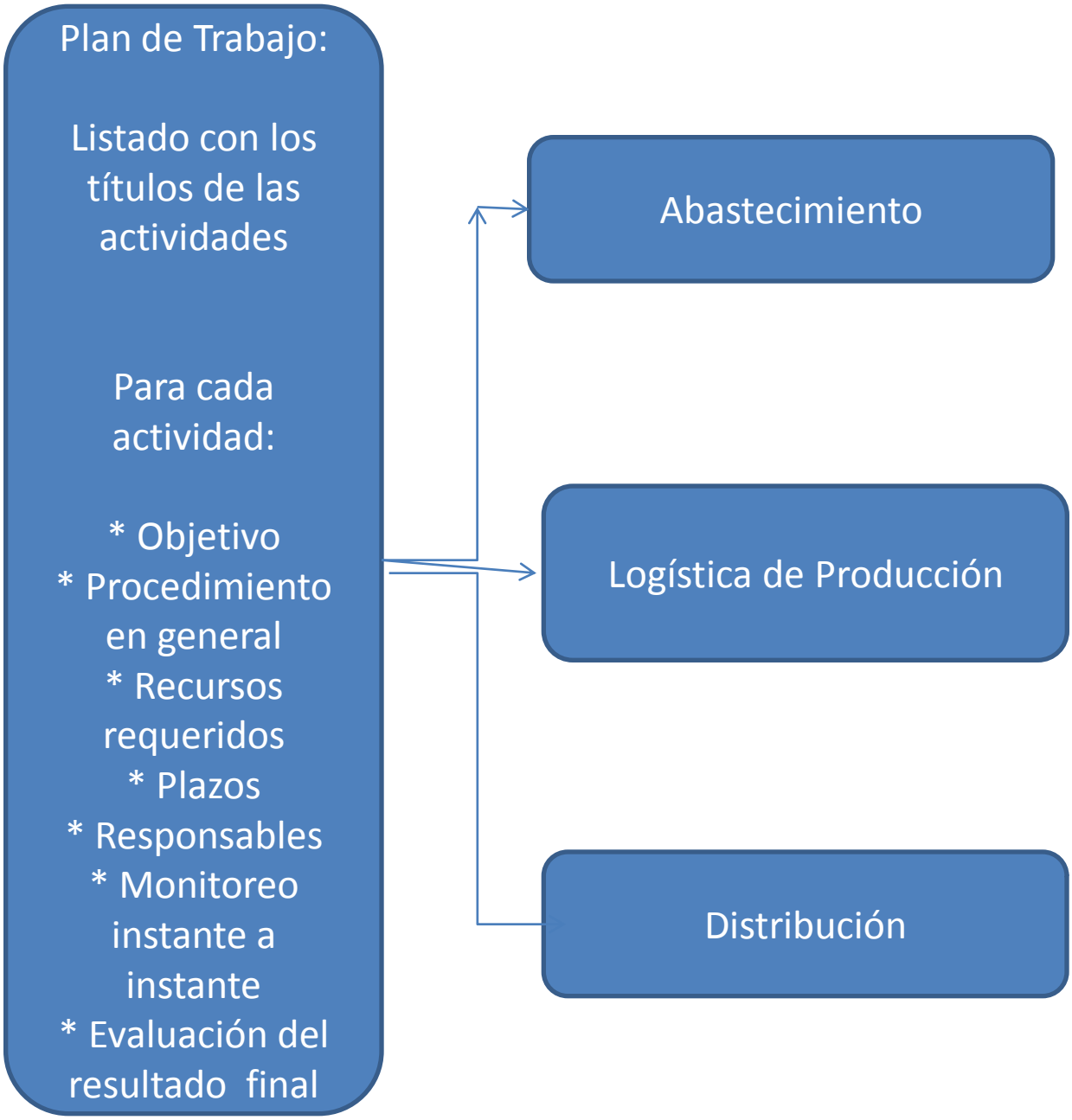


Fase 3

Elaboración del Plan de Trabajo

Elaboración del Plan de Trabajo
Áreas a incluir

www.jaimesalomvillafranca.cl

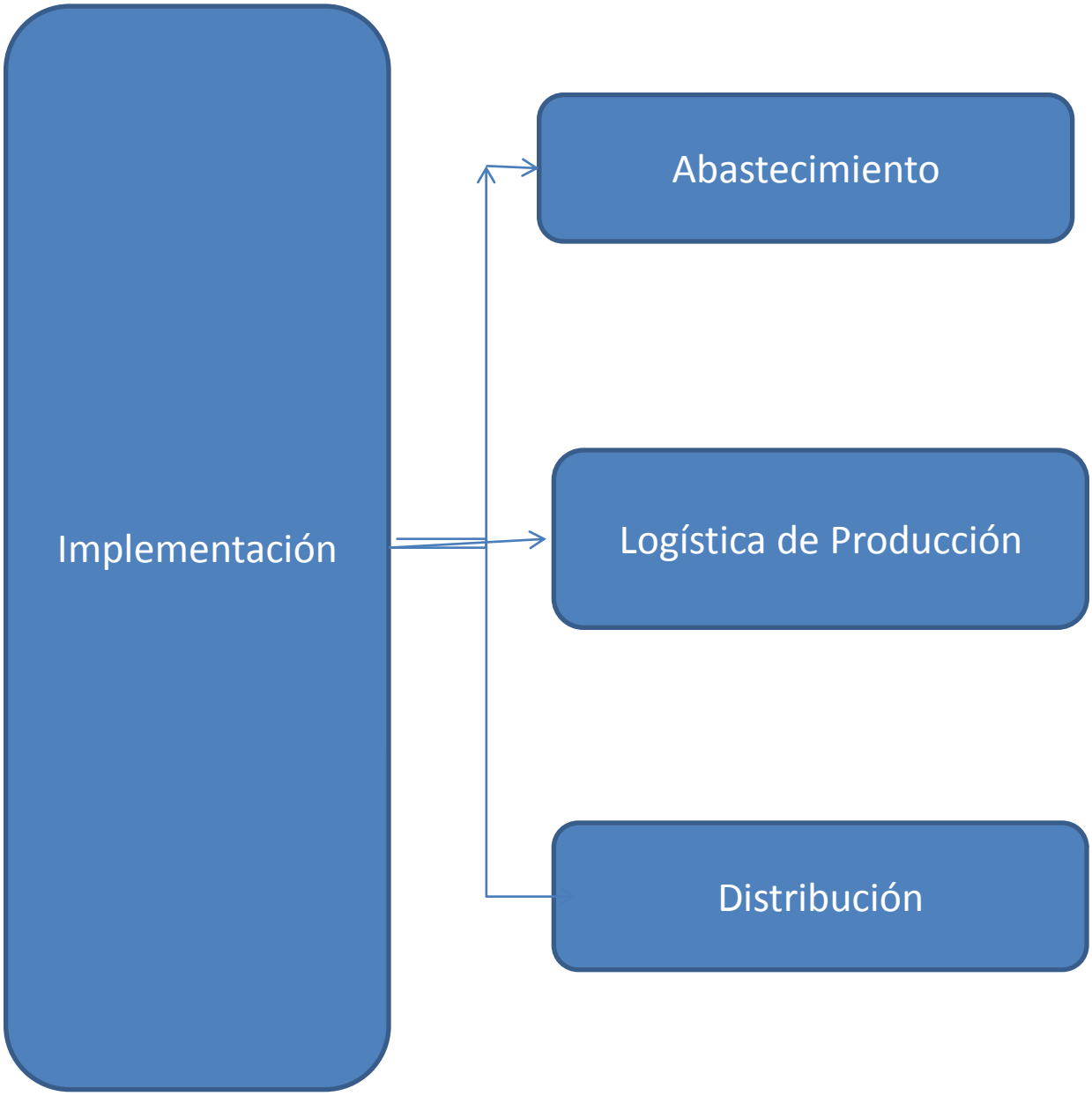


Fase 4

Implementación

Implementación
Áreas a incluir

www.jaimesalomvillafranca.cl



Mejoramiento de la Logística

Beneficios

Mejoramiento de la Logística
Beneficios

www.jaimesalomvillafranca.cl

Aumento de las ventas

Disminución de los costos

Aumento de las ventas

Aumento de las ventas

www.jaimesalomvillafranca.cl



Aumento de las ventas

www.jaimesalomvillafranca.cl

Entrega al cliente

- El producto y servicio correcto
- En el plazo acordado
- En el lugar acordado
- Con la calidad acordada
- Con la cantidad acordada
- A un costo competitivo



Aumento de las ventas

www.jaimesalomvillafranca.cl

- Mejoramiento de la calidad:
  - del servicio otorgado
  - de los productos manufacturados
- Cumplimiento de los plazos de entrega a los clientes
- Disminución de los precios cobrados a los clientes
- Mejoramiento del prestigio de la empresa ante:
  - clientes
  - proveedores



Disminución de los costos

Disminución de los costos

www.jaimesalomvillafranca.cl

Situación actual



Situación futura



Disminución de los costos

www.jaimesalomvillafranca.cl

- Costo de la gestión administrativa
- Costos por precios pagados a los proveedores
- Costo de mantención de inventario
- Costo por disminución o paralización de la producción



Disminución de los costos

www.jaimesalomvillafranca.cl

- **Costo de la gestión administrativa**
  Relativo a los recursos humanos, materiales y tecnológicos utilizados para llevar a cabo la gestión de Compras

- **Costo como consecuencia de los precios pagados a los proveedores**
  Relativo a los valores cancelados a los proveedores por la compra de bienes, servicios e información

- **Costo de mantención del inventario**
  Relativo a:
  - **Costo real**
    Corresponde a los recursos humanos, materiales y tecnológicos que se utilizan en el almacenamiento de bienes
  - **Costo alternativo**
    Corresponde a lo que se deja de ganar por tener dinero inmovilizado en bienes

- **Costo relativos a la demanda insatisfecha**
  Relativo a:
  - **Costos tangibles**
    Corresponde a los ingresos inferiores debido a la carencia de un bien para su venta
  - **Costos intangibles**
    Corresponde a la imagen de la empresa como consecuencia de la carencia de un bien para su venta

JAIME SALOM
INGENIERO CIVIL DE INDUSTRIAS UC

La Logística y su mejoramiento

Teléfono 56992573049
WhatsApp +56942394915

jaime.salom@jaimesalomvillafranca.cl
info@jaimesalom.cl



www.jaimesalomvillafranca.cl